

Advies Ledencommissie Zeggenschap Energie VanOns

- Concept advies ALV op 21 november 2024
- Op basis van de bijeenkomsten in Assen en Oranjewoud
- Gesprekken met de coöperaties, koepels, Streek Energie, Energie VanOns en OM Energie
- **Doel:** Versterking directe betrokkenheid en zeggenschap coöperaties

Doel en Basis van het Advies

- Adviesrapport gebaseerd op zes uitgangspunten
- Inzichten, scenario's en voorbeelden
- Focus op inhoud, proces en planning
- Besluitvorming over direct lidmaatschap
- Starten uitwerking nieuwe zeggenschapsstructuur
- *Context: landelijk Trinova en Streekenergie*

1: Communicatie en Transparantie

- Behoeftte aan betere en regelmatige updates
- Coöperaties goed informeren over ontwikkelingen
- Voorstellen:
 - Versterken communicatiestructuur
 - Frequente, transparante updates over strategische beslissingen
 - Tijdige communicatie over beleidswijzigingen
- **Voorbeeld:** OM Energie deelt ‘operationele’ rapportages met leden

2: Samenwerking in de Keten

- Belang van een goed functionerend ecosysteem in de energieketen
- Intensiveren interactie tussen Energie VanOns, koepels en coöperaties
- Voorstellen:
 - Duidelijke processen en verantwoordelijkheden per schakel
 - Oprichten themagroepen (bijv. marge-deling, coop. verbinding)
- Ontwikkeldoel:
 - Actualiseren en intensiveren van samenwerking
 - Vergroten betrokkenheid en doorbreken stagnatie in groei
 - Sterker coöperatief netwerk voor regionale en lokale doelen

3: Strategische Inzet en Continuïteit

- Voorbereiding op lange termijn groei en robuustheid
- Scenario's voor toekomstige ontwikkelingen en strategie
- Voorstellen:
 - Strategische meerjarenplanning
 - Overwegen instelling Raad van Commissarissen
- Huidige situatie:
 - Bewegen van reactieve naar proactieve samenwerking

4: Commitment en Structuur

- Behoeftte aan duidelijkheid in governance-structuur
- Vastleggen van kernwaarden en doelen
- Voorstellen:
 - Opstellen charter voor coöperaties
 - Invoeren multi-level governance model
 - Specifieke lidmaatschapsvoorwaarden en gedragscode
- **Belang:** Helder kader voor lidmaatschap en cohesie

5: Samenwerking en Rolverdeling

- Noodzaak van duidelijke rolverdelingen
 - leverancier, coöperatie, koepel, regionale dienstverlener
- Voorkomen van verwarring en bevorderen van samenwerking
- Voorstellen:
 - Herziening rollen van alle betrokken partijen
 - Thematische commissies voor strategische thema's (bijv. marketing, PPA's)
- **Voorbeeld:** PPA-commissie standaardisatie + 'plafond'

6: Zeggenschap en Betrokkenheid

- Besluitvormingsproces voor directe invloed van coöperaties
- Vermijden van operationele risico's
- **Voorstellen:**
 - Kies voor model van directe zeggenschap
 - Zeggenschap richten op strategische beslissingen
- **Krachtenveldanalyse:**
 - Versterkende factoren: Local4local, nieuwe energiewet
 - Belemmerende factoren: eigen autonomie , financiële risico's
- **Belang:** Duidelijke afspraken over mate van zeggenschap

Besluiten | Volgende Stappen

- Conceptadvies besproken op de ALV Energie VanOns 21-11-2024
- **Doel:** Besluitvorming over directe zeggenschap
- Opdracht afronden, instellen adviescommissie
- Vervolgopdracht:
 - coöperaties betrokken bij - en leden van - Energie VanOns
 - Implementatie directe zeggenschap in de statuten
 - Ontwikkelen gefaseerde aanpak voor nieuwe structuur
- Nog Uit te Zoeken
 - Definitieve lidmaatschapsvoorwaarden en gedragscode